



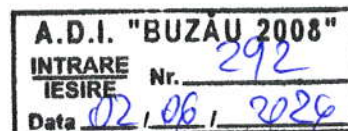
**Compania  
de Apă  
Buzău**

*Ne pasă de apă*

COMPANIA DE APA S.A. BUZĂU • Adresa Strada Spiru Haret nr. 6, Buzău  
Nr. Reg. Com. J2007001610102 • C.U.I. RO 22987337  
Capital Social 4.613.700 Lei • Call Center 0238.938  
Secretariat: Tel/Fax 0238.720356/ 0238445786  
office@cabuzau.ro • call.center@cabuzau.ro • www.cabuzau.ro



Nr. C.A.: 57 din 29.05.2026



# **RAPORT ANUAL DE EVALUARE A ACTIVITĂȚII DIRECTORILOR COMPANIEI DE APĂ SA BUZĂU EXERCITIUL FINANCIAR 2025**

*Elaborat:*      *Comitetul de nominalizare și remunerare*

*Conform:*      *Art. 36, alin. (5) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011*

*Aprobat:*      *Decizia CA nr. 15 din 29.05.2026*

## I. PREZENTARE COMPANIA DE APĂ SA BUZĂU

Compania de Apă SA Buzău s-a înființat conform Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Buzău nr. 277 din 29.11.2008 prin reorganizarea fostei regii autonome municipale pentru apă și canalizare, într-o societate comercială, inițial cu acționar unic. Compania de Apă este persoană juridică, având forma juridică de societate pe acțiuni, fiind înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului Buzău sub nr. J2007001610102, având cod de înregistrare fiscal RO 22987337. Capitalul social este deținut de către Consiliul Local al municipiului Buzău, Consiliul Județean Buzău, Consiliul Local al municipiului Râmnicu-Sărat, Consiliul Local al orașului Nehoiu, Consiliul Local al orașului Pătârlagele și Consiliul Local al orașului Pogoanele, prin majorarea de capital din anul 2009, devenind acționari unitățile administrativ-teritoriale membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "Buzău 2008".

Compania de Apă a devenit operator regional al serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare din județul Buzău începând cu 22.01.2009, o dată cu semnarea Contractului de Delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare cu Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „Buzău 2008”.

În anul 2025, Compania de Apă SA Buzău a deținut licență de operare clasa 2 nr. 6228 din 03.03.2023 potrivit Ordinul 175 emis de Autoritatea Națională de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice, prin care titularul licenței are dreptul de a furniza/presta serviciile în baza Contractului de Delegare.

În cursul anului 2025 conducerea societății a fost exercitată de 2 directori, având următoarea componență:

- 1) 01.01.2025-31.12.2025 – Director General: Săvulescu Mariana-Simona;
- 2) 01.01.2025-31.12.2025 – Director Economic: Văsii Dragomir.

La sfârșitul anului 2025, Compania de Apă SA Buzău asigură gestionarea serviciului de alimentare cu apă potabilă în 35 de unități administrativ-teritoriale, din care în 15 și serviciul de canalizare.

Societatea a deținut în anul 2025 următoarele certificate:

- SR EN ISO 9001:2015 - Sistem de management al calitatii
- SR EN ISO 14001:2015 - Sistem de management de mediu
- SR ISO 45001:2023 - Management sanatate si securitate in munca
- SR EN ISO 22000:2018 - Managementul sigurantei alimentelor
- SA 8000:2014 - Responsabilitate sociala
- SR EN ISO/CEI 17025:2018 - Acreditare RENAR.

## Aria de operare si date operationale cheie - An 2025

| Nr. | Indicator                           | Alimentare cu Apa   | Canalizare-Epurare |
|-----|-------------------------------------|---------------------|--------------------|
| 1   | UAT deservite                       | 35 UAT              | 15 UAT             |
| 2   | Populatie deservita                 | 219.720 loc.        | 141.774 loc.       |
| 3   | Volum produs/preluat                | 8.713.268 mc        | 8.816.248 mc       |
| 4   | Rețele in exploatare                | 1.727,19 km         | 467,27 km          |
| 5   | Bransamente/racorduri (contorizare) | 64.549 brans. / 99% | 26.101 racorduri   |

## II. CADRUL LEGAL ȘI METODOLOGIA DE EVALUARE

Prezenta evaluare a fost elaborată de Consiliul de administrație al Companiei de Apă SA Buzău, în conformitate cu prevederile art. 36, punctul 5 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și cuprinde evaluarea activității directorilor, vizând atât execuția contractelor de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare în cursul anului 2025:

*“36. (5) Evaluarea activității directorilor sau directoratului, după caz, se face anual de către consiliul de administrație sau supraveghere și vizează atât execuția contractului de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare. Raportul de evaluare se publică pe pagina de internet a autorității publice tutelare, la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea. Datele care conform legii au caracter confidențial sau secret sunt exceptate de la publicare și se comunică AMEPIP.”*

Evaluarea cuprinde două componente principale:

- Executia contractului de mandat prin masurarea gradului de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanta anexați contractelor de mandat;
- Componenta de management a planului de administrare prin evaluarea calității implementării strategiilor și obiectivelor asumate prin contractele de mandat.

### III. CONTEXTUL ECONOMIC SI FINANCIAR AL ANULUI 2025

#### III.1. Sinteza Executiei Bugetului de Venituri si Cheltuieli

| Indicator (mii lei)               | Plan 2025      | Realizat 2025  | Grad realizare |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Venituri din exploatare           | 176.500        | 165.512        | 93,8%          |
| Venituri financiare               | 500            | 1.031          | <b>206,3%</b>  |
| <b>TOTAL VENITURI</b>             | <b>177.000</b> | <b>166.543</b> | <b>94,1%</b>   |
| Cheltuieli de exploatare          | 167.100        | 144.310        | 86,4%          |
| Cheltuieli financiare             | 1.600          | 3.199          | 199,9%         |
| <b>TOTAL CHELTUIELI</b>           | <b>168.700</b> | <b>147.509</b> | <b>87,4%</b>   |
| <b>Rezultat Brut</b>              | <b>8.300</b>   | <b>19.034</b>  | <b>229,3%</b>  |
| <b>Rezultat Net (Profit)</b>      | <b>6.972</b>   | <b>16.059</b>  | <b>230,3%</b>  |
| Cheltuiuala la 1.000 lei venituri | 953 lei        | <b>886 lei</b> | + 67 lei       |

#### III.2. Repere Financiare Semnificative

- Nicio plata restanta catre bugetul de stat, bugetul local, furnizori sau terti;
- Toate ratele, dobanzile si comisioanele la creditele BERD 1 (POS) si BERD 2 (POIM) platite integral la scadenta;
- Dividende de 14.576 mii lei virate integral la fondul IID; profit net de 16.059 mii lei alimenteaza fondul IID;
- Cifra de afaceri crescuta cu 3,63% fata de 2024 (de la 137.049 mii lei la 142.025 mii lei);
- Indicatori BERD integral realizati: grad acoperire serviciu datorie = 1,93 (min. 1,30); grad colectare creante = 100% (min. 95%); datorie/EBITDA = 2,12 (max. 4,50).

#### III.3. Productia de Apa si Canalizare

| Activitate                            | Productie programata | Productie realizata | Diferenta  | % realizare   |
|---------------------------------------|----------------------|---------------------|------------|---------------|
| Apa potabila (mc)                     | 9.150.600            | 8.713.268           | -437.332   | 95,22%        |
| Canalizare-epurare (mc)               | 9.522.840            | 8.816.248           | -706.592   | 92,58%        |
| <b>Total productie valorica (lei)</b> | <b>160.904.278</b>   | <b>152.654.435</b>  | -8.249.843 | <b>94,87%</b> |

## **IV. EVALUAREA ACTIVITATII DIRECTORULUI GENERAL**

**Director General:** Savulescu Mariana-Simona

Perioada evaluata: 01.01.2025 - 31.12.2025

### **IV.1. Atributii si cadrul mandatului**

Directorul General este responsabil de administrarea operativa curenta a Companiei, in baza Contractului de mandat nr. 115 din 19.07.2023, exercitand urmatoarele atributii principale:

- Administrarea generala a societatii conform prevederilor legale si imputernicirilor Consiliului de Administratie;
- Elaborarea si prezentarea componentei de management a Planului de administrare si a rapoartelor trimestriale de executie a mandatului;
- Executarea angajamentelor si hotararilor adoptate de Consiliul de Administratie;
- Numirea si revocarea personalului; exercitarea autoritatii disciplinare;
- Promovarea proiectelor si planurilor de imbunatatire a performantelor si calitatii serviciilor.

### **IV.2. Evaluarea implementarii strategiilor de management**

Analiza vizeaza implementarea strategiilor si obiectivelor asumate de Directorul General prin componenta de management nr. 39164/161 din 04.10.2022, pentru exercitiul financiar 2025:

#### **A. ASPECTE INSTITUTIONALE DE MANAGEMENT**

- Mentinerea sistemului integrat de management al calitatii, mediului, sanatatii si securitatii ocupationale - REALIZAT: recertificate SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, SR ISO 45001:2023, SR EN ISO 22000:2018 si SA 8000:2014; acreditarea RENAR (SR EN ISO/CEI 17025:2018) mentinuta fara neconformitati;
- Minimizarea impactului operational la preluarea progresiva a noi UAT - REALIZAT: preluare conditionata de remedierea deficientelor de catre administratia publica locala.

#### **B. STRATEGII COMERCIALE SI DE MARKETING**

- Cresterea productiei in aria de operare - REALIZAT PARTIAL: apa potabila 95,22%, canalizare-epurare 92,58% din plan. Nerealizarile sunt determinate de bonificatii OG 7/2023 (877 mii lei pentru 10 sisteme neconforme calitativ), furnizarea cu program in perioadele de seceta si regimul pluviometric cu impact in productia de canalizare;
- Extinderea ariei de operare si cresterea gradului de acoperire - REALIZAT: grad de contorizare 99%; investitii PDD-POIM in implementare;

- Strategia de tarifare - REALIZAT: aplicata conform planului de afaceri (Ordin ANRSC nr. 230/2022).

### **C. STRATEGII FINANCIARE**

- Optimizarea fluxurilor de numerar si zero plati restante - REALIZAT;
- Indeplinirea obligatiilor catre bugetele publice si rambursarea creditelor - REALIZAT integral;
- Planificarea gradului de rentabilitate - REALIZAT CU DEPASIRE: profit brut 229,3% fata de plan;
- Tranzitia la elaborarea planurilor de afaceri ANRSC - REALIZAT conform Ordin ANRSC nr. 230/2022.

### **D. STRATEGII DE OPERARE SI MENTENANTA**

- Actualizarea si dezvoltarea sistemului GIS - REALIZAT: continuarea dezvoltarii bazei de date GIS;
- Managementul eficient al pierderilor de apa - REALIZAT: apa nefacturata 27,52% fata de tinta 29,61%, printre cele mai mici valori ale operatorilor regionali din Romania (benchmarking ARA);
- Eficientizarea consumului de energie - REALIZAT: investitii in panouri fotovoltaice;
- Managementul namolurilor din epurare - REALIZAT: valorificarea integrala pentru fertilizare terenuri agricole.

### **E. STRATEGII PRIVIND INVESTITIILE**

- Implementarea Proiectului PDD-POIM (Contract finantare nr. 9/30.04.2024) - IN DERULARE: toate contractele de lucrari si servicii sunt semnate si in implementare;
- Investitii din surse proprii (fond IID) - REALIZAT: cheltuieli de 31.778 mii lei (lucrari retele 7.844 mii lei, inlocuire echipamente 1.984 mii lei, rambursare rate BERD/BEI 21.084 mii lei).

### **F. STRATEGII DE RESURSE UMANE SI IT**

- Implementarea sistemului de management al performantelor resurselor umane - REALIZAT: management by objectives cascadat la nivelul personalului de executie;
- Dezvoltarea sistemului informatic - REALIZAT: implementarea aplicatiilor pentru achizitii, management active si CCD.

### IV.3. Executia indicatorilor cheie de performanta

Tabelul urmatoar prezinta executia indicatorilor cheie de performanta stabiliti prin Contractul de mandat al Directorului General pentru exercitiul financiar 2025:

| Nr.                            | Categorie              | Indicator / Formula de calcul   | Nivel minim 2025 | Realizat 2025 | %             |
|--------------------------------|------------------------|---|------------------|---------------|---------------|
| <b>Indicatori financiari</b>   |                        |   |                  |               |               |
| 1                              | Politica de investitii | Rata cheltuielilor de capital (Chelt. de capital / Total active<br>544.776.999 / 1.180.419.656) | 5,98%            | <b>46,2%</b>  | <b>772,6%</b> |
| 2                              | Finantare              | Rata lichiditatii curente (Active curente / Datorii curente<br>114.944.020 / 62.833.595)        | 1,00             | <b>1,83</b>   | <b>183,0%</b> |
| 3                              | Finantare              | Raportul datorie / EBITDA (Datorii Totale / EBITDA<br>138.250.954 / 42.054.195)                 | > 0              | <b>3,28</b>   | <b>100,0%</b> |
| 4                              | Operatiuni             | Rata de rotatie a creantelor (CA neta / Creante medii<br>142.025.421 / 21.213.214)              | 5,40             | <b>6,7</b>    | <b>124,1%</b> |
| 5                              | Rentabilitate          | Marja profitului din exploatare (Profit exploatare / CA neta<br>21.201.809 / 142.025.421 x 100) | 5,50%            | <b>14,9%</b>  | <b>270,9%</b> |
| 6                              | Politica de dividende  | Rata de plata a dividendelor (Dividende platite / Profit net<br>14.576.233 / 14.576.233)        | 50%              | <b>100%</b>   | <b>200,0%</b> |
| <b>Indicatori nefinanciari</b> |                        |   |                  |               |               |
| 7                              | Siguranta angajatilor  | Instituirea sistemului de siguranta a angajatilor   | Da               | <b>Da</b>     | <b>100,0%</b> |
| 8                              | Guvernanta corporativa | Intocmirea rapoartelor trimestriale si transmiterea catre CA (Zile intarziere)                  | 0 zile           | <b>0 zile</b> | <b>100,0%</b> |
| 9                              | Guvernanta corporativa | Ducerea la indeplinire a deciziilor CA (Zile intarziere)  | 0 zile           | <b>0 zile</b> | <b>100,0%</b> |

#### **IV.4. Calificativul de evaluare - Director General**

In urma analizei activitatii desfasurate de catre Directorul General al Companiei de Apa SA Buzau in perioada aferenta exercitiului financiar 2025, Consiliul de Administratie constata:

- Toti indicatorii de performanta prevazuti in Contractul de mandat au fost atinsi sau depasiti, reflectand performanta solida pe toate dimensiunile evaluate;
- Strategiile de management au fost implementate coerent, contribuind la continuitatea serviciilor publice, cresterea eficientei operationale si realizarea programului de investitii;
- Se evidentiaza in mod deosebit: profit brut de 229,3% fata de plan; cel mai scazut procent de pierderi de apa dintre operatorii regionali din Romania; mentinerea integritatii tuturor angajamentelor financiare si a tuturor certificatilor de management.

**CALIFICATIV: FAVORABIL** - Obiectivele si strategiile asumate au fost indeplinite corespunzator, cu rezultate notabile.

## **V. EVALUAREA ACTIVITATII DIRECTORULUI ECONOMIC**

**Director Economic:** Vasii Dragomir

Perioada evaluata: 01.01.2025 - 31.12.2025

### **V.1. Atributii si Cadrul Mandatului**

Directorul Economic coordoneaza procesele si activitatile de natura economica ale Companiei, in baza Contractului de mandat nr. 25565/144 din 04.07.2022. Obligatiile principale asumate includ:

- Indeplinirea obiectivelor, criteriilor si indicatorilor de performanta anexati contractului de mandat;
- Coordonarea activitatilor financiar-contabile, a raportarilor financiare si monitorizarea executiei bugetare;
- Prezentarea trimestriala a rapoartelor de executie a mandatului catre Consiliul de Administratie;
- Gestiunea eficienta a resurselor financiare si asigurarea echilibrului financiar;
- Conformitatea cu reglementarile contabile si fiscale in vigoare; controlul financiar preventiv.

### **V.2. Evaluarea implementarii strategiilor de management**

Analiza vizeaza implementarea strategiilor asumate de Directorul Economic prin componenta de management nr. 39077/160 din 04.10.2022, pentru exercitiul financiar 2025:

#### **A. STRATEGII FINANCIARE SI DE CONTROL FINANCIAR PREVENTIV**

- Monitorizarea structurii si nivelului costurilor - REALIZAT: cheltuielile la 1.000 lei venituri reduse de la 953 lei planificati la 886 lei realizat (economie 67 lei/1.000 lei venituri);
- Planificarea si monitorizarea fluxurilor de numerar - REALIZAT: disponibilitati banesti la 31.12.2025 de 89.783 mii lei (+21,9% fata de 01.01.2025);
- Cuprinderea in controlul financiar preventiv a tuturor operatiunilor generatoare de efecte economice - REALIZAT, confirmat de raportul auditorului extern.

#### **B. STRATEGIA DE FUNDAMENTARE A BUGETULUI SI ANALIZA ECONOMICA**

- Planificarea gradului de rentabilitate - REALIZAT: profit net 16.059 mii lei (230,3% fata de plan de 6.972 mii lei);

- Actualizarea strategiei de tarificare si a strategiei redeventei - REALIZAT: redeventa realizata (18.910 mii lei); dividende 100% la fondul IID;
- Elaborarea situatiilor financiare anuale la termen - REALIZAT; confirmat de auditorul extern.

### **C. STRATEGIA COMERCIALA SI DE RELATII CU CLIENTII**

- Mentinerea ratei minime de colectare a creantelor de 95% (cerinta BERD) - REALIZAT: grad de colectare creante = 100%;
- Extinderea facturii electronice si a platilor online - REALIZAT prin campaniile de informare si aplicatia CCD;
- Gestionarea a 39 cazuri de firme in procedura de faliment (sold 1.203 mii lei) cu aplicarea tuturor procedurilor de recuperare.

### **D. STRATEGIA DE EVIDENTA SI RAPORTARE FINANCIARA**

- Respectarea termenelor legale privind elaborarea si depunerea situatiilor financiare - REALIZAT;
- Derularea activitatii de audit conform prevederilor legislative - REALIZAT: rapoartele auditorului extern confirma conformitatea;
- Gestionarea provizioanelor (clienti > 270 zile; concedii neefectuate; obligatii CCM la pensionare) conform OMFP 1802/2014 - REALIZAT.

### **E. STRATEGIA DE INVESTITII SI ACCESARE FONDURI NERAMBURSABILE**

- Accesarea si gestionarea fondurilor nerambursabile PDD-POIM - IN DERULARE;
- Rambursarea creditelor la termen - REALIZAT: BERD 1 POS achitat 94,7%; BERD 2 POIM achitat 18,8%;
- Utilizarea integrala a dividendelor ca sursa de finantare a fondului IID - REALIZAT: 14.576 mii lei virate integral.

### V.3. Executia indicatorilor cheie de performanta

Tabelul urmator prezinta executia indicatorilor cheie de performanta stabiliti prin Contractul de mandat al Directorului Economic, pentru exercitiul financiar 2025:

| Nr.                            | Categorie              | Indicator / Formula de calcul   | Nivel minim 2025 | Realizat 2025 | %             |
|--------------------------------|------------------------|---|------------------|---------------|---------------|
| <b>Indicatori financiari</b>   |                        |   |                  |               |               |
| 1                              | Politica de investitii | Rata cheltuielilor de capital (Chelt. de capital / Total active<br>544.776.999 / 1.180.419.656) | 5,98%            | <b>46,2%</b>  | <b>772,6%</b> |
| 2                              | Finantare              | Rata lichiditatii curente (Active curente / Datorii curente<br>114.944.020 / 62.833.595)        | 1,00             | <b>1,83</b>   | <b>183,0%</b> |
| 3                              | Finantare              | Raportul datorie / EBITDA (Datorii Totale / EBITDA<br>138.250.954 / 42.054.195)                 | > 0              | <b>3,28</b>   | <b>100,0%</b> |
| 4                              | Operatiuni             | Rata de rotatie a creantelor (CA neta / Creante medii<br>142.025.421 / 21.213.214)              | 5,40             | <b>6,7</b>    | <b>124,1%</b> |
| 5                              | Rentabilitate          | Marja profitului din exploatare (Profit exploatare / CA neta<br>21.201.809 / 142.025.421 x 100) | 5,50%            | <b>14,9%</b>  | <b>270,9%</b> |
| 6                              | Politica de dividende  | Rata de plata a dividendelor (Dividende platite / Profit net<br>14.576.233 / 14.576.233)        | 50%              | <b>100%</b>   | <b>200,0%</b> |
| <b>Indicatori nefinanciari</b> |                        |   |                  |               |               |
| 7                              | Siguranta angajatilor  | Instituirea sistemului de siguranta a angajatilor   | Da               | <b>Da</b>     | <b>100,0%</b> |
| 8                              | Guvernanta corporativa | Intocmirea rapoartelor trimestriale si transmiterea catre CA (Zile intarziere)                  | 0 zile           | <b>0 zile</b> | <b>100,0%</b> |
| 9                              | Guvernanta corporativa | Ducerea la indeplinire a deciziilor CA (Zile intarziere)  | 0 zile           | <b>0 zile</b> | <b>100,0%</b> |

#### **V.4. Calificativul de evaluare al Directorului Economic**

In urma analizei activitatii desfasurate de catre Directorul Economic al Companiei de Apa SA Buzau in perioada aferenta exercitiului financiar 2025, se constata:

- Gestionarea eficienta a resurselor financiare: cheltuiala la 1.000 lei venituri redusa la 886 lei fata de 953 lei planificati;
- Respectarea integrala a disciplinei financiar-contabile, a termenelor de raportare si a obligatiilor fiscale si contractuale;
- Mentinerea disponibilitatilor banesti la nivel corespunzator (+21,9% fata de inceputul anului);
- Realizarea tuturor indicatorilor de performanta financiara la niveluri superioare tintelor stabilite.

**CALIFICATIV: FAVORABIL - Obiectivele si strategiile asumate au fost indeplinite corespunzator, cu rezultate notabile.**