



Nr. Inreg. 588/19.05.2017

**Scrisoare de așteptări
privind funcția de Director Economic
în cadrul Companiei Apă S.A. Buzău**

Scrisoarea de așteptări a fost întocmită în conformitate cu cerințele Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr. 111/2016.

Această scrisoare de așteptări reprezintă un document cu statut orientativ, care exprimă așteptările autorității tutelare cu privire la administrarea societății privind asigurarea serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare aferentă direcției Economice.

I. Domeniul de activitate al Companiei Apa S.A. Buzău

Domeniul principal de activitate îl reprezintă captarea, tratarea, transportul și distribuirea apei potabile precum și colectarea, transportul și epurarea apelor uzate și pluviale.

Compania Apă Buzău deține licență A.N.R.S.C. pentru serviciul de alimentare cu apă și de canalizare nr. 2355/12.03.2013, clasa 2 – valabilă până la data de 12.03.2018, devenind operator Regional, pe raza UAT-urilor membre A.D.I. Buzău 2008", care au delegat Serviciul.

Compania Apă Buzău asigură Serviciul de alimentare cu apă pentru o populație de **207.209 locuitori**, iar **serviciul de canalizare-epurare pentru 147.426**, în următoarele localități conform tabelului:

Nr. crt.	Localitate/ zona	Sistemul de alimentare cu apa	Sistemul de canalizare
1.	Buzău	DA	DA
2.	Merei	DA	DA
3.	Pietroasele	DA	
4.	Patîrlagele	DA	DA
5.	Pogoanele	DA	DA
6.	Nehoiu	DA	DA

**ASOCIATIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARA "BUZAU 2008"**

C.I.F. 23601468 Nr. Inreg. Judecatoria Buzau 10014/200/2007

Sediul social : Str. Unirii, Bl. 8 FGH, Buzau – România

Tel/Fax : +40238 725345 E-mail : office@adibuzau.ro

Cont RO59BTRL01001205J10935XX

Banca Transilvania Sucursala Buzău

7.	Rm.Sărat	DA	DA
8.	Ulmeni	DA	
9.	Siriu	DA	
10.	Cislau	DA	DA
11.	Vernești	DA	
12.	Chiojdu	DA	DA
13.	V.Râmnicului	DA	DA
14.	Grebănu	DA	
15.	Topliceni	DA	DA
16.	Săpoca	DA	
17.	Mânzălești	DA	
18.	Viperești	DA	
19.	Cernătești	DA	DA
20.	Beceni	DA	DA
21.	V.Vodă	DA	
22.	Puiești	DA	
23.	Murgești	DA	
24.	Sărulești	DA	
25.	Săhăteni	DA	

II. Structura acționariatului Companiei Apă S.A.Buzău

Societatea Compania Apă SA Buzău este persoană juridică română și este înființată ca societate pe acțiuni cu capital integral de al U.A.T membre ale ADI Buzau 2008, în conformitate cu legislația română aplicabilă și cu dispozițiile Actului său Constitutiv. Sase UAT-uri membre ADI Buzau 2008 au hotărât să participe la capitalul social al Companiei de Apă SA Buzău, societate rezultată în urma reorganizării Regiei Autonome Municipale „RAM” Buzău.

Capitalul social total subscris al Societății este de 4.613.700 lei din care aport în natură, în valoare de 3.537.691 lei, vărsat integral și aport în numerar în valoare totală de 1.076.009 lei .

Capitalul social este divizat în 46.137 acțiuni, numerotate de la 1 la 46.137 inclusiv, cu o valoare nominală de 100 lei fiecare.

Acționarii participă la capitalul social cu aporturi în numerar și în natura, subscrise și vărsate, după cum urmează:



- a) Municipiul Buzău - aport în valoare totală de 3.500.000, integral vărsat, din care aport în natură în valoare de 3.489.021 și aport în numerar în valoare de 10.979, reprezentând 75,86% din capitalul social, împărțit în 35.000 acțiuni nominative, numerotate de la 1 la 35.000 inclusiv;
- b) Județul Buzău - aport în numerar în valoare totală de 500.000, integral vărsat , reprezentând 10,84% din capitalul social, împărțit în 5.000 acțiuni nominative, numerotate de la 35.001 la 40.001 inclusiv
- c) Municipiul Râmnicu Sărat – aport în numerar în valoare totală de 400.000, integral vărsat, reprezentând 8,67% din capitalul social, divizat în 4.000 acțiuni nominative, numerotate de la 40.002 la 44.002 inclusiv.
- d) Orașul Nehoiu – aport în numerar în valoare totală de 80.000, integral vărsat, reprezentând 1,73% din capitalul social, divizat în 800 acțiuni nominative, numerotate de la 44.003 la 44.803 inclusiv.
- e) Orașul Pătîrlagele - aport în numerar în valoare totală de 70.000, integral vărsat, reprezentând 1,52% din capitalul social, divizat în 700 acțiuni nominative, numerotate de la 44.804 la 45.504 inclusiv;
- f) Orasul Pogoanele - aport în valoare totală de 63.700, din care aport în natură integral vărsat în valoare de 48.670 lei și aport în numerar în valoare de 15.030 lei, integral vărsat, reprezentând 1,38% din capitalul social, divizat în 637 acțiuni nominative, numerotate de la 45.505 la 46.142 inclusiv.

III. Cadrul legal

Cadrul legal în baza căruia funcționează Compania Apă S.A. Buzău este dat în principal de:

- Legea 241/2006 a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare cu modificările și completările ulterioare
- Legea 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare
- Legea nr. 31 / 1990 privind societățile, republicată , cu modificările și completările ulterioare;



- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109 / 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice modificată și aprobată prin Legea 111/2016;

IV. Cadrul instituțional

Pentru atingerea obiectivelor de mediu și operaționale la nivel național și local, fostele regii automate de apă s-au reorganizat în societăți comerciale având capital integral aparținând UAT-urilor membre A.D.I. Buzău 2008, care au devenit acționarii societății create.

Alături de acționarii societății au aderat și alte UAT-uri la Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Buzău 2008, dar care nu sunt acționari ai Companiei de Apă SA Buzău.

Diferența dintre cele două tipuri de acționari /asociați, constă în principal în faptul că acționarii societății votează proporțional cu numărul de acțiuni deținute, iar asociații din A.D.I. Buzău 2008 au un vot egal fiecare, indiferent de mărimea localității sau numărul de acțiuni deținute.

Relațiile Companiei de Apă SA Buzău cu acționarii săi sunt cuprinse în actul constitutiv al societății.

Relațiile operatorului cu membrii asociației sunt descrise în cadrul Contractului de Delegare încheiat la 22.01.2009 cu autoritățile locale, membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Buzău 2008. Ulterior au mai aderat la acest contract și alte UAT-uri.

Acest Contract de Delegare este avizat de Ministerul Mediului și de Uniunea Europeană în cadrul Programului finanțat din Fonduri de Coeziune și care are drept scop stabilirea cadrului desfășurării activității operatorului regional, astfel încât să se respecte condițiile minim impuse în vederea îndeplinirii tuturor normelor prevăzute de Comisia Europeană în domeniul apei și al apei uzate, legate în principal de: asigurarea calității și disponibilității serviciilor de furnizare a apei, în concordanță cu principiile de eficiență maximă a costurilor, calității în operare și suportabilității populației, politica de investiții, politica de tarifare etc.

V. Consiliul de Administrație

În conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor societății a numit Consiliul de administrație al societății.

Consiliul de Administrație este compus din 5 membri și este condus de un președinte ales de plenul consiliului din rândul membrilor săi. Membrii consiliului au fost



numiți din lista propunerilor făcute de A.D.I. Buzău 2008, la recomandarea Comitetului de nominalizare care a avut la bază selecția efectuată de un expert independent specializat în recrutarea de resurse umane. Acest consiliu își desfășoară activitatea în baza Actului Constitutiv și a Regulamentului propriu de organizare și funcționare care a fost întocmit cu respectarea legislației în vigoare și prin care Consiliul de Administrație are în responsabilitate administrarea societății.

VI. Rezumatul strategiei locale în domeniul în care acționează întreprinderea publică, inclusiv obiectivele sectoriale și fiscal-bugetare pe termen mediu și lung ale statului

Scopul și obiectivele Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "Buzau 2008" (ADI Buzau 2008) este reglementarea, înființarea, organizarea, finanțarea, exploatarea, monitorizarea și gestionarea în comun a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale membre, precum și realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional destinate înființării, modernizării și/sau dezvoltării, după caz, a sistemelor de utilități publice aferente Serviciului pe baza strategiei de dezvoltare a Serviciului.

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară prin Consiliul Director are ca atribuție elaborarea strategiei de dezvoltare, utilizând principiul planificării strategice multianuale, a programelor de reabilitare, extindere și modernizare a sistemelor de utilități publice existente, a programelor de înființare a unor noi sisteme, inclusiv cu consultarea operatorului, precum și a programelor de protecție a mediului, pe care le supune spre aprobare adunării generale a Asociației.

Atât autoritatea delegată prin Asociația de Dezvoltare Intercomunitară, cât și operatorul regional Compania de Apă SA Buzau își doresc să furnizeze servicii de calitate în scopul satisfacerii utilizatorilor. Prin investițiile care se derulează, atât din fonduri nerambursabile, cât și din fonduri proprii, se dorește creșterea gradului de satisfacere al populației din întreaga arie de operare.

Operatorul trebuie să își mențină și îmbunătățească eficiența financiară pentru a continua implementarea programelor cu finanțare nerambursabilă și investițiile din surse proprii în scopul creșterii eficienței operaționale prin dotarea cu mijloace moderne de operare a sistemului de alimentare cu apă și canalizare.

Pentru analizarea și identificarea necesarului de investiții care să fie incluse în lista de investiții pe termen scurt au fost luat în considerare următoarele:

- obligativitatea de a îndeplini cerințele Tratatului de Aderare
- cerința de implementare a măsurilor obligatorii



- obligativitatea de a se asigura sustinerea economica a investitiei pe termen lung
- crearea unui concept modern de operare
- cresterea calitatii generale a serviciilor din domeniu.

Principalul obiectiv atins in urma realizarii investitiilor din programul 2014-2020 este reducerea diferentelor existente intre UE si Romania in cadrul infrastructurii apei potabile si apelor uzate. Realizarea acestor lucrari vor influenta direct conditiile de igiena si sanatate a populatiei. Investitiile propuse vor avea o contributie importanta asupra mediului, atat direct, prin modificarea calitatii apelor de suprafata, ca emisari ai sistemelor de canalizare, cat si indirect prin dezafectarea foselor septice, contribuind substantial la reducerea poluarii apelor subterane.

Prezenta strategie se bazeaza pe rezultatele Master-planului in vigoare si pe necesarul investitional prevazute in listele de investitii prioritare avizate si anexate prezentei.

VII. Viziunea generală a autorității publice tutelare și a acționarilor, după caz, cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice, desprinsă din strategia guvernamentală sau locală din domeniul de activitate în care operează întreprinderea publică

Sistemul de scopuri se definește ca având la baza **gestionarea responsabilă optimă atât pe termen mediu cât și pe termen lung a resurselor de apă** ceea ce impune, în mod evident următoarele:

- a) dezvoltarea și implementarea unui management (atât strategic cât și operational) pertinent, eficient, profesional;
- b) menținerea și dezvoltarea infrastructurii corelate cu perspectivele generale, cele ale pieței specifice;
- c) realizarea unei profitabilități rationale, în limitele suportabilității sociale;
- d) apropierea permanentă și anticiparea cerințelor consumatorilor în paralel cu declansarea unui proces sistematic de educare și informare a acestora privind importanța, necesitatea și utilitatea protejării resurselor de apă și implicit, a factorilor de mediu.

Obiective strategice ale Societății.

Pentru realizarea **misiunii** sale, își propune următoarele obiective strategice:



Eficiența economică

- Optimizarea permanentă a costurilor de producție, de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și la nivelul serviciilor cerute de consumatori să se realizeze cu costuri minime;

Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor

- Modernizarea și reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată, în beneficiul populației și al mediului din aria de operare în scopul îndeplinirii obligațiilor din Contractul de Delegare;
- Asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației;
- Extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către client;
- Îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi;

Orientarea către client

- Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparente legate de acțiunile întreprinse;
- Îmbunătățirea calității vieții populației care trăiește în zona deservită, prin asigurarea permanentă a serviciilor de apă potabilă și canalizare la nivelul standardelor europene;
- Informarea eficientă a utilizatorilor în ceea ce privește consumul rațional de apă;
- Educarea consumatorilor cu privire la aspectele de mediu și la pericolele deversării anumitor substanțe în mediul natural;

Competența profesională

- Creșterea eficienței generale a societății, prin corectă dimensionare, informare și motivare a personalului societății;
- Instruirea permanentă a personalului, pentru creșterea gradului de profesionalism;

Grija pentru mediu

- Gestionarea rațională a resurselor naturale;
- Eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;



- Implementarea eficienta a tehnologiilor de epurare moderne conform standardelor europene;
- Implementarea metodelor eficiente de gestionare a namolurilor.

Grija pentru sanatatea populatiei

- Preocuparea continua pentru protejarea sanatatii publice prin modernizarea sistemelor de monitorizare a calitatii apei potabile si apei uzate.

Obiectivele activitatilor de baza si ale activitatilor conexe din cadrul societatii sunt:

- cresterea cotei de piata a Societatea si, in consecinta, a numarului utilizatorilor serviciilor publice de apa si de canalizare;
- intarirea pozitiei de piata si perspective mai bune pentru dezvoltarea Societatii prin extinderea retelelor in actualele localitati deservite si in unele localitati in care sistemul este sau poate fi eficientizat cu investitii acceptabile;
- satisfacerea clientilor prin imbunatatirea calitatii lucrarilor executate si a serviciilor furnizate de catre Societate;
- monitorizarea continua a problemelor privind calitatea apei si a mediului precum si a unor activitati care pot influenta parametric de calitate ai mediului;
- alinierea la Directivele UE privind apa/apa uzata
- reducerea pierderilor specifice si optimizarea consumurilor de materii prime, materiale si energie.

Planul de management al Directorului Economic va include modul de realizare a **obiectivelor de performanta**, respectiv:

- Indeplinirea obligatiilor catre Bugetul de stat, Bugetul asigurarilor sociale de stat si fonduri speciale, precum si din angajamentele societatii
- Indeplinirea obligatiilor cuprinse in Contractul de Delegare

Alaturi de obiectivele de mai sus se asteapta indeplinirea unei serie de **criterii de performanta** in masura sa asigure indeplinirea scopurilor strategice ale societatii, dupa cum urmeaza:

- Rata profitului brut din activitatea operationala



- Lichiditatea curenta
- Plata obligatiilor fiscale la scadenta
- Cresterea productivitatii valorice
- Reducerea cheltuielilor la 1.000 lei productie
- Reducerea pierderilor
- Reducerea platilor restante
- Reducerea creantelor
- Cresterea gradului de incasare a facturilor emise

Principiile directoare in intervalul 2017-2021, obiectivele fundamentale, tintele de performanta si prioritatile strategice prevazute in Planul de Management , se constituie in standarde de performanta obligatorii pentru directorul economic, reprezentand parte a politicilor de dezvoltare a Societatii.

Planul de management vizeaza **consolidarea** Societatii si pastrarea **competitivitatii** in ceea ce priveste calitatea serviciilor de apa si canalizare, performantele financiare si nivelul investitional.

Planul de management se va interpreta in corelare cu prevederile legislative aplicabile domeniului de activitate al societatii, cu prevederile Contractului de delegare.

VIII. Încadrarea întreprinderii publice în una dintre următoarele categorii de scopuri ale întreprinderii publice, respectiv comercial, de monopol reglementat sau serviciu public

Legea nr. 51/2006 -Legea serviciilor comunitare de utilități publice definește serviciile comunitare de utilități publice ca totalitatea activităților reglementate prin care se asigură satisfacerea nevoilor esențiale de utilitate și interes public general cu caracter social ale colectivităților locale, printre care se află și serviciile de captare, tratare, transport si distribuie a apei potabile precum colectarea, transportul si epurarea apelor uzate si pluviale.

Conform Legii nr.241/2006 - Legea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, cu modificarile si completarile ulterioare, serviciul public de furnizare apă și canalizare reprezintă totalitatea activităților de utilitate publică și de interes economic și social general, efectuate în scopul captării, tratării, transportului, înmagazinării și distribuirii apei potabile sau industriale tuturor utilizatorilor de pe teritoriul unei localități, respectiv pentru colectarea, transportul, epurarea și evacuarea apelor uzate, a apelor meteorice și a apelor de suprafață provenite din intravilanul acesteia. Serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare se înființează, se organizează și



se gestionează sub conducerea, coordonarea, controlul și responsabilitatea autorităților administrației publice locale (ADI) și are drept scop alimentarea cu apă, canalizarea și epurarea apelor uzate pentru toți utilizatorii de pe teritoriul localităților potrivit art. 2 din Legea nr.241/2006 cu modificările și completările ulterioare.

Societatea detine **licența clasa 2** pentru serviciul public de alimentare cu apă și canalizare, forma sa de organizare fiind de societate comercială pe acțiuni, având ca obiect principal de activitate captarea, tratarea, transportul și distribuția apei potabile precum colectarea, transportul și epurarea apelor uzate și pluviale, a cărui gestiune îi este delegată prin Contractul de Delegare.

IX. Modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației de serviciu public de către autoritatea publică tutelară dacă întreprinderea publică trebuie să îndeplinească obligații de serviciu public

Serviciile de utilități publice sunt în responsabilitatea Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „Buzau 2008”, cu obiect de activitate serviciile de utilități publice, mandatată prin hotărâri ale autorităților deliberative ale unităților administrativ-teritoriale membre.

În baza Contractului de Delegare și de Furnizare, Operatorul își asumă răspunderea furnizării serviciilor de alimentare cu apă și canalizare, sub controlul Autorității delegante (ADI), în condițiile și termenii contractului de delegare și în conformitate cu normele legale și de reglementare aplicabile.

Printre obligațiile Autorității delegante menționăm:

- Menținerea fondului IID (Fondul de întreținere, înlocuire și dezvoltare);
- Realizarea demersurilor necesare pentru îndeplinirea prevederilor: acordului de împrumut subsidiar și garanție încheiat cu Ministerul Finanțelor Publice, Contractelor de Finanțare aferente POS Mediu 2007-2013 și POIM, Contractului de Împrumut încheiat cu BERD ;
- Contribuirea la fondul IID cu surse din bugetul unității administrative teritoriale;

X. Politica de dividende și de vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice

- rezultatele activității Societății sunt determinate pe baza situațiilor financiare aprobate de Adunarea Generală.



- contul de profit și pierderi care include veniturile și cheltuielile exercițiului financiar va evidenția, după înregistrarea deducerilor obligatorii, profitul sau pierderea exercițiului respectiv, profitul net urmând a se determina conform legii, după plata impozitului pe profit.
- din profitul Societății se vor prelua, în fiecare an, cel puțin 5% (cinci procente) pentru formarea fondului de rezervă, până ce acesta va atinge minimum a cincea parte din capitalul social. Dacă fondul de rezervă, după constituire, s-a micșorat din orice cauză, va fi completat cu respectarea aceluiași reguli.
- Adunarea Generală Ordinară poate decide constituirea altor fonduri, destinația și cuantumul acestora, doar cu avizul conform favorabil al Asociației.
- Profitul net se va aloca la Fondul IID

XI. Politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice

În realizarea politicii de investiții aplicabile întreprinderii publice, organele de administrare și conducere trebuie să urmărească îndeplinirea următoarelor principii:

- Eficiența economică
- Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor
- Orientarea către client
- Competența profesională
- Grija pentru mediu
- Grija pentru sănătatea populației

Pe termen lung, planul de investiții trebuie să aibă în vedere:

- eliminarea pe cât posibil a problemelor de exploatare în sistemele de alimentare cu apă și apă uzată;
- îndeplinirea standardelor naționale și UE, pentru sistemele de apă potabilă și apă uzată;
- reducerea costurilor de operare până la o valoare suportabilă;
- creșterea siguranței în exploatare;

XII. Dezideratele autorității publice tutelare și acționarilor, după caz, cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice

Comunicarea dintre organele de administrare și cele de conducere ale Societății se va face conform prevederilor OUG 109/2011 privind guvernarea



corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și HG nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

În cadrul comunicării sunt incluse și rapoartele pe care directorul economic trebuie să le întocmească la termenele stabilite prin lege, statut, contracte de mandat și/sau plan de management.

În cazul devierii de la îndeplinirea obiectivelor și a indicatorilor de performanță stabiliți în contractul de mandat, directorul economic are obligația de a notifica în scris Autoritatea publică tutelară și acționarii, cu privire la cauzele care au determinat devierea și impactul asupra obiectivelor și indicatorilor de performanță. Notificarea se va transmite în termeni de cel mult 10 zile de la apariția cauzei ce a stat la baza devierii sau atunci când directorul economic constată devierea sau potențialul ei de realizare.

XIII. Condiții privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor

Societatea detine certificate SRAC și IQNet pentru:

- Sistem de management al calitatii SR EN ISO 9001:2015
- Sistem de management de mediu SR EN ISO 14001:2015
- Sistem de management al sanatatii si securitatii ocupationale SR OHSAS 18001:2008
- Sistem de management al sigurantei alimentului SR EN ISO 22000:2005
- Sistem de incercare si etalonare laboratoare-RENAR- SR EN ISO 17025:2005

**AUTORITATEA TUTELARA
ADI „BUZAU 2008”**